

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENGEMBANGKAN KOMPETENSI GURU DI MADRASAH  
TSANAWIYAH NEGERI 1 GAMBUT KABUPATEN BANJAR**



**OLEH:**

**NORLIA FATMA**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
JURUSAN KI-MPI  
2016 M / 1437 H**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENGEMBANGKAN KOMPETENSI GURU DI MADRASAH  
TSANAWIYAH NEGERI 1 GAMBUT KABUPATEN BANJAR**

**Skripsi**

**Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat  
Guna Mencapai Gelar sarjana  
Pendidikan Islam**

**Oleh :**

**NORLIA FATMA**

**NIM. 1201260965**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
JURUSAN KI-MPI  
BANJARMASIN  
2016 M / 1437 H**

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul *Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kompetensi Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut Kabupaten Banjar*, ditulis oleh Norlia Fatma, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 21 Juni 2016

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: A (Amat Baik)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
IAIN Antasari Banjarmasin

**Dr. Hidayat Ma'ruf, M. Pd**

NIP. 19690730 199503 1 004

## TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
<b>Dr. H. Hilmi Mizani, M. Ag</b> (Ketua)	
<b>Dr. Ahmad Juhaidi, M. Pd</b> (Anggota)	
<b>Drs. H. Sarkati, M. Ag</b> (Anggota)	

## RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Norlia Fatma
2. Tempat dan Tanggal Lahir : Gambut, 10 April 1994
3. Status Perkawinan : Belum Kawin
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Agama : Islam
6. Alamat : Jalan Pemajatan KM. 2 RT. 06 Gambut
7. Pendidikan :
  - a. SDN Gambut 2 lulus tahun 2006
  - b. MTs Negeri 2 Gambut lulus tahun 2009
  - c. SMAN I Gambut lulus tahun 2012
  - d. Jurusan KI-MPI Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin lulus tahun 2016 (Amin ☺)
8. Orang Tua :
  - a. Ayah  
Nama : Tukacil  
Pekerjaan : Swasta  
Alamat : Jalan Pemajatan KM. 2 RT. 06 Gambut
  - b. Ibu  
Nama : Marhamah  
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga  
Alamat : Jalan Pemajatan KM. 2 RT. 06 Gambut
9. Saudara (jumlah saudara) : 1

Banjarmasin, Juni 2016

Norlia Fatma

## MOTTO

*Setiap Kekurangan Pasti Ada Tetapi Kemampuan sedang  
Menanti Kepada Orang yang Mau Berusaha*

*Bermanfaat bagi orang lain itu mulia, jangan takut  
dimanfaatkan karena ketika kamu dimanfaatkan itu artinya  
kamu adalah orang yang penting dan sebaik-baik manusia  
adalah manusia yang bermanfaat bagi manusia yang lain...*

## KATA PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirabbil 'alamin*  
*Terimakasih ya Allah atas limpahan ramat dan nikmat yang*  
*telah Engkau berikan*  
*Sehingga aku bisa bernafas sampai hari serta kekuatan dalam*  
*menghadapi sisa hari-hari di dunia*  
*Telah Engkau izinkan aku untuk menuntut ilmu sebagai*  
*kewajibanku*  
*ku serahkan semua urusanku kepada-Mu ya Allah semoga*  
*ridho-Mu*  
*selalu menyertai setiap langkahku agar selalu berada di jalan-*  
*Mu*  
*Terimakasih kepada ayah dan ibu yang tak pernah lelah*  
*berjuang untuk anakmu*  
*Tetes peluh dan air mata seakan tak kau hiraukan demi*  
*terwujudnya cita-cita anakmu*  
*Terimakasih ayah ibu untuk kasih sayangnya yang tiada henti,*  
*dan do'a yang selalu mereka panjatkan*  
*Kakak sebagai super hero yang selalu menyayangiku yang*  
*selalu membimbing adiknyanya yang tidak pernah menolak ketika*  
*diminta bantuan walau dalam keadaan apapun*  
*Kepada guru-guruku yang mulia yang sabar dalam*  
*memberikan ilmu dan bimbingannya*  
*seseorang yang selalu membantuku dalam proses perjuangan*  
*penyelesaian karya ini yang selalu mendukung dan*  
*memberikan semangat*  
*Untuk teman-teman MPI 2012 yang selalu memberi semangat*  
*dan dorongan untuk maju dan kalian merupakan bagian*  
*penting dari proses kehidupanku, terimakasih kawan*  
*Ku persembahkan karya ini sebagai tanda bakti atas*  
*perjuangan dan kasih ayah ibu, kakak, keluarga , guru-guruku*  
*dan orang-orang yang kusayangi dan menyayangiku*

## KATA PENGANTAR



Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Keselamatan dan kesejahteraan atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga kerabat, sahabat dan pengikut beliau sampai hari kiamat.

Berkat Taufik, hidayah, dan inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kompetensi Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut Kabupaten Banjar.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.
2. Bapak Surawardi, M.Ag selaku ketua jurusan KI-MPI Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Kependidikan Islam di Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Drs. H. Sarkati, M.Ag selaku pembimbing, yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini.
4. Bapak kepala perpustakaan Institut DR. Ahmad Juhaidi, M. Pd dan kepala pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
5. Para dosen dan asisten dosen serta karyawan dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis mengikuti perkuliahan
6. Bapak Drs. H. Saipurrahman selaku kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut, dewan guru dan staf tata usaha yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.
7. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.



Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt.

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin ya Rabbal ‘Alamin.

Banjarmasin, 7 Juni 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

	halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN JUDUL.....	ii
TANDA PERSETUJUAN.....	iii
TANDA PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO .....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	viii
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR TERJEMAH.....	xv
DAFTAR TABEL .....	xvi

### BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Alasan Memilih Judul .....	9
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Kegunaan Penelitian.....	10
F. Definisi Operasional.....	11
G. Sistematika penulisan .....	13

### BAB II : LANDASAN TEORI

A. Kepemimpinan.....	15
B. Kepala Madrasah .....	24
C. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	27
D. Pengembangan Kompetensi Guru .....	28
E. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kompetensi Guru .....	35

### **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	47
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	47
C. Data dan Sumber Data.....	47
D. Teknik Pengumpulan Data .....	46
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data.....	51
F. Prosedur Penelitian .....	51

### **BAB IV : LAPORAN HASIL PENELITIAN**

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	54
B. Penyajian Data .....	61
C. Analisis Data .....	72

### **BAB V : PENUTUP**

A. Simpulan.....	84
B. Saran-saran .....	87

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

4. 1 Keadaan Personel MTsN 1 Gambut.....	51
4. 2 Keadaan Guru MTsN 1 Gambut.....	51
4. 3 Keadaan siswa MTsN 1 Gambut.....	55
4. 4. Keadaan Sarana dan Prasarana MTsN 1 Gambut.....	56